

T.C.
MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
MUSKİ GENEL KURULU

DÖNEM : 2	KARAR ÖZETİ: “MUSKİ Genel Müdürlüğü Memur ve Sözleşmeli Personel İçin Performans Ölçütleri Belirleme ve Performans Değerlendirme Yönetmeliği Taslağı” nın kabulü.
TOPLANTI : MAYIS	
BİRLEŞİM : 1	
OTURUM : 1	
KARAR NO : 16	
KARAR TARİHİ : 27.05.2021	
TEKLİF EDİLEN EVRAKIN	
DAİRESİ :	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI
TARİHİ :	21.05.2021
NUMARASI :	62472433-050.01.04-14917

MUSKİ Genel Kurulu Mayıs ayı olağan toplantısı, 2560 sayılı Kanunun 5’inci maddesi gereğince 27.05.2021 Perşembe günü saat 16:00’da Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman GÜRÜN Başkanlığında;

GENEL KURUL ÜYELERİ

AHMET ARAS Vekili EMEL ÇAKALOĞLU, DURSUN GÖKTEPE, İLKNUR ÜLKÜM SEFEROĞLU, KEMAL ÖZYURT, MEHMET ONUR ŞAHBAZ (**Mazeretli**), ÖNDER BATMAZ, UĞUR İLHAMİ ÖZDEN, MUHAMMET KARAKUŞ, KEMAL İLHAN, ŞEFİKA KARASHAHİN EKİN (**Mazeretli**), ÜLKÜ YEŞİLTUNA, ABDULLAH GÜRSEL UÇAR, CAN CANBEY, HALUK LAÇIN, İNCİ BİLGİN, ALİM KARACA, MEHMET HİKMET SELÇUK, MELEK GÖZDE HOŞAFÇI, MÜRÜVET BAŞIHOŞ, SABRİ OĞUZ BOLELLİ, UFUK BİLDİRİCİ, VELİ PABUŞÇU, MEHMET DEMİR, HALİL İBRAHİM DOĞRAMACI, MESUT KARATAŞ, KAMİL CEYLAN, FATİH ÖLEMEZ, İSKENDER SERTKAYA, MELDA ÖZDEN, MEHMET OKTAY, AYLİN YÜKSEL, ETHEM SAYAR, FEHMİ SELÇUK EVCİ, İHSAN ÖZTÜRK, MUSTAFA KARACAN, BAHATTİN GÜMÜŞ, CUMHUR ÇOBAN, ERAY ÇİÇEK, GONCA KÖKSAL, HAKAN ÜNSAL (**Mazeretli**), NEVZAT SARIÇOBAN, SELİM BAĞCIOĞLU, MUHAMMET TOKAT, ECE GÜLEN OZAN, GÜRSEL İNCE, HÜROL ÖNDER, HÜSEYİN ÇÖLLÜOĞLU, İLHAN ŞİMŞEK, MEHMET ATEŞ, ALİM UZUNDEMİR Vekili VOLKAN METİN, BİLAL ERDOĞAN, İSMAİL MİLAT, MUSTAFA KARA, YAKUP OTGÖZ, ALPER ÇALIKOĞLU, BAYRAM ÖNDER AKDENİZLİ, HALİL FAİK BOZKURT, LEVENT TOSUN (**Mazeretli**), MUSTAFA KARAKUŞ, ÖZAY TÜKLER, BEYHAN AKCAN (**Mazeretli**), BİRAY TAŞKESİĞİ, ÖZAY ÇETİN, MUSTAFA TOKSÖZ, EMRE KARAÖZ, ERBİL ÖZDEMİR, MUSTAFA ŞAHBAZ’ın katılımlarıyla Genel Kurul toplantı salonunda toplandı.

K A R A R

Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığının yukarıda tarih ve sayısı belirtilen yazıları okundu.

Genel Kurul Gündeminin 8’inci maddesi; 2560 sayılı Kanunun Genel Kurulun Görevleri başlıklı 6 ncı maddesinin birinci fıkrasının (1) bendi “Yönetim Kurulunca ön incelemeleri yapılan yönetmelikleri inceleyip karara bağlamak” hükmü gereğince “MUSKİ Genel Müdürlüğü Memur ve Sözleşmeli Personel İçin Performans Ölçütleri Belirleme ve Performans Değerlendirme Yönetmeliği Taslağı” ile ilgili teklif görüşüldü.

Genel Müdürlüğümüz emrinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanuna tabi olarak istihdam edilen Devlet Memurları ile 5393 sayılı Belediye Kanununun 49 uncu maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında istihdam edilen sözleşmeli personelin, performans ölçütlerinin belirlenmesi ve performanslarının değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan “MUSKİ Genel Müdürlüğü Memur ve

Sözleşmeli Personel İçin Performans Ölçütleri Belirleme ve Performans Değerlendirme Yönetmeliği Taslağı” 2560 sayılı Kanunun 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi gereğince Yönetim Kurulunun 07.05.2021 tarih ve 61 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

Buna göre, Genel Müdürlüğümüz İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığınca hazırlanan ve aşağıya çıkarılan Yönetmelik Taslağı Genel Kurulumuzca incelenmiş olup;

MUĞLA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONEL İÇİN PERFORMANS ÖLÇÜTLERİ BELİRLEME VE PERFORMANS DEĞERLENDİRME YÖNETMELİĞİ

BİRİNCİ KISIM

Amaç, Kapsam, Dayanak, Tanımlar, Performans Ölçütleri ve Temel İlkeler

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

Amaç

MADDE 1- (1) Bu Yönetmeliğin amacı MUSKİ Genel Müdürlüğünde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi görev yapmakta olan Devlet Memurları ile 5393 sayılı Belediye Kanununun 49’uncu maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında görev yapmakta olan sözleşmeli personelin performans ölçütlerinin belirlenmesi ve performanslarının değerlendirilmesidir.

Kapsam

MADDE 2- (1) Bu Yönetmelik, MUSKİ Genel Müdürlüğünde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi olarak istihdam edilen Devlet Memurları ile 5393 sayılı Belediye Kanununun 49’uncu maddesine göre istihdam edilen sözleşmeli personel hakkında uygulanır.

Dayanak

MADDE 3- (1) Bu Yönetmelik, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 2560 sayılı İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer ilgili mevzuat hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 4- (1) Bu Yönetmelikte geçen;

a) Genel Müdürlük: Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğünü,

b) Başarı değerlendirme: Bir değerlendirme dönemi içinde personelin başarı, verimlilik ve gayretleri ile gelişim ihtiyaçlarının tespit edilmesine yönelik olarak hedef, görev ve yetkinliklerinin, belirlenmiş ölçütler çerçevesinde ve belirli bir değerlendirici veya değerlendiriciler tarafından izlenerek değerlendirildiği süreçleri,

c) Personel: Devlet memurları ile sözleşmeli personeli, ç) Yönetici: Şef ve daha üst düzeyde bulunan personeli,

d) Performans: Çalışanın belirli bir süre içinde gerçekleştirdiği iş görme derecesini,

e) Performans değerlendirme: Çalışanın işe ait önceden belirlenen standartlarla, gösterdiği performansın karşılaştırılması ve standartlara yaklaştırılması için gerekli faaliyetlerin sistematik bir yaklaşım içinde ele alınması, çalışanın işinde sağladığı başarı ve gelişme yeteneğinin sistematik değerlendirilmesini,

f) Değerlendiriciler: Performans değerlendirme formunu doldurmaya yetkili yönetici personeli,(1)

g) Performans Değerlendirme Formu: Performans Değerlendirme Yönetmeliğinde yer alan ve personelin performansını değerlendirmede kullanılacak kriterleri kapsayan toplamı 100 (yüz) tam puan olan formu,

ğ) Performans Değerlendirme Sonuçları Formu: Performansı değerlendirilen personel ve yöneticinin, performansı hakkında kendisine bilgi verilmesini sağlamada kullanılan formu,

h) Performans Değerlendirme Dosyası: Çalışanların performans notlarının yer aldığı dosyayı, ifade eder.

(1) Hazırlanan bu yönetmelikte, memur ve sözleşmeli personel ile memur ve sözleşmeli personel dışındaki yönetici personelin değerlendiricileri Tablo 1.deki "Performans Değerlendirme Yönetmeliğinde Kullanılacak olan Birinci (1.) ve İkinci (2.) Derece Değerlendiriciler" başlığı altında yer almaktadır. Performans Değerlendirme Formları bu tabloda yer alan değerlendiriciler tarafından doldurulacaktır.

İKİNCİ BÖLÜM Performans Ölçütleri

Performans değerlendirmede kullanılacak performans ölçütleri

MADDE 5 - (1) Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğünde uygulanacak performans değerlendirme sisteminde aşağıdaki performans ölçütleri esas alınır:

- a) Mesleki yeterlilik;
- 1) İş bilgisi: Yaptığı işe ilişkin teorik ve pratik bilgi düzeyi,
 - 2) Verimlilik: Görevini istenilen zamanda ve miktarda en uygun maliyetle yapabilme becerisi,
 - 3) İş kalitesi: İşini standartlara uygun olarak yapabilme becerisi,
 - 4) Sorumluluk: Görev sorumluluğuyla araç ve gereçleri doğru kullanma ve sonuçları üstlenme,
 - 5) Analitik olma/problem çözme becerileri: Karşılaştığı problemleri hızlı ve doğru biçimde çözme, fikir geliştirme, araştırma yapma, farklı düşünceler ortaya koyma becerisi.
- b) Davranışsal yeterlilik;
- 1) İnsan ilişkileri: Üstleri, astları, çalışma arkadaşları, vatandaşlar ve çevresi ile uyumlu ilişkiler ve sağlıklı iletişim kurabilme becerisi,
 - 2) Organizasyon becerisi: Verilen görevi organize edebilme ve sonuçları takip edebilme becerisi,
 - 3) Değişen şartları kavrama ve uygulama: Hizmet içi eğitimlerde ve görev aldığı çalışmalarda başarılı bir performans gösterebilme becerisi,
 - 4) Temsil yeteneği: Dış görünüş tavır ve davranışları ile temsil yeteneği,
 - 5) Takım çalışması: Takım üyeleri ile işbirliği ve dayanışma içinde çalışma, bilgiyi paylaşma becerisi.
- c) Bireysel yeterlilik;
- 1) Vatandaş ve çalışan odaklılık: Görevini diğer birim çalışanlarının ve vatandaşların arzu ve beklentileri doğrultusunda yerine getirebilme becerisi,
 - 2) Karar alma: Kendisini ilgilendiren konularda karar alabilme, inisiyatif kullanabilme becerisi,
 - 3) Programlı çalışma: Kendisine verilen çalışmalarını önem ve aciliyetine göre sıraya koyarak bitirebilme becerisi,
 - 4) İşe bağlılık: Yaptığı işi benimseyerek yapabilme becerisi, işe ve kuruma bağlılık derecesi,
 - 5) İletişim becerisi: Yazılı ve sözlü iletişim ile birlikte beden dilini kullanabilme becerisi.
- ç) Çalışanlar için kriterler;
- 1) Girişimcilik ve yeniliklere yatkın olma: Yaptığı işlerle ilgili olarak güncel olayları takip edebilme, yönetime işlerin işleyişi ile ilgili yeni öneriler sunma becerisi,
 - 2) Esneklik: Yöneticisinin bilgi ve izni doğrultusunda kendisine verilen diğer görevleri de yerine getirebilme becerisi,
 - 3) Kendisine verilen görevleri yerine getirebilme becerisi: Kendisine verilen görevle ilgili beklentileri karşılayabilme becerisi,
 - 4) Problem çözme ve üretkenlik: Karşılaştığı problemleri hızlı ve doğru biçimde çözme, fikir geliştirme, araştırma yapma, farklı düşünceler ortaya koyma becerisi,
 - 5) Öğrenmeye yatkın olma: Hizmet içi eğitimlerde ve görev aldığı çalışmalarda başarılı bir performans gösterebilme becerisi.
- d) Yöneticiler için kriterler;
- 1) Pozitif düşünme: Kendilerini ve çalışanları motive etme becerisi,
 - 2) Rehberlik ve geliştirme: Çalışanlarına karşı örnek olma ve onların kendilerini geliştirmelerine imkânlar sunma becerisi,

- 3) Analitik olma/problem çözme becerileri: Sorunlar karşısında etkili ve daha pratik çözümler geliştirebilme becerisi,
 4) Yetkilendirme: Çalışanlar arasında adil iş dağılımı yapabilme ve işle eşit oranlı sorumluluk verebilme becerisi,
 5) Mevzuat bilgisi: Yürüttüğü iş ve işlemlerle ilgili mevzuat bilgisine sahip olma ve güncel mevzuatı takip edebilme becerisi.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM Temel İlkeler

Başarı değerlendirme sisteminin temel ilkeleri

MADDE 6 - (1) MUSKİ Genel Müdürlüğünde uygulanacak başarı değerlendirme sisteminde aşağıdaki temel ilkeler esas alınır:

a) Adalet ve nesnellik: Başarı değerlendirme sistemi personele adil bir biçimde uygulanır. Sistemin her aşamasında nesnellüğün korunması amacıyla başarı değerlendirmeye ilişkin bilgiler düzenli olarak belgelendirilir. Değerlendirme yapılırken personelin bağlı olduğu birimlerin yapısı, çalışma koşulları ve iş yükü gibi hususlar göz önünde bulundurulur.

b) Saydamlık ve alenilik: Başarı değerlendirme sisteminin açık olması; değerlendirilen personelin süreçlerden ve sonuçlardan haberdar edilmesi esastır. Değerlendirme planları ve değerlendirme sonuçları ilgililere açıktır.

c) Belirlilik: Başarı değerlendirme sistemi daha önceden tanımlanmış, belirlenmiş ve personelin bilgilendirilmiş olduğu süreçlerden oluşur.

ç) Katılımcılık ve uzlaşma: Başarı değerlendirme sisteminin her aşaması, kolektif bir yaklaşım içinde personelin geniş katılımıyla gerçekleştirilir. Sistem, astlar ile üstlerin etkili bir iletişim ve uzlaşmasına dayanır.

d) Stratejik planlar ve ilgili mevzuat ile uyumluluk: Başarı değerlendirme sistemi, MUSKİ Genel Müdürlüğünün misyon ve vizyonları doğrultusunda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde hazırlanacak stratejik planlar ve yıllık performans programları ve ilgili mevzuatı ile uyumlu olacak şekilde belirlenir.

e) Ölçülebilirlik: Başarı değerlendirme sisteminin somut ve/veya sayısal verilerle desteklenmek suretiyle ölçülebilir olması esastır.

f) İşlevsellik ve çok yönlülük: Başarı değerlendirme sistemi, MUSKİ Genel Müdürlüğünün personel planlaması ve eğitim ihtiyaçlarının tespiti gibi hususlara kaynak oluşturur; insan kaynakları yönetiminin diğer unsurları ile birlikte ele alınır. Sistem, yalnızca bireysel başarıya değil, çalışma grubu, birim ve kurum başarısına da ışık tutar.

İKİNCİ KISIM Başarı Değerlendirme Unsurları

BİRİNCİ BÖLÜM Değerlendirilenler ve Değerlendiriciler

Değerlendirilenler

MADDE 7- (1) Bu Yönetmelik kapsamında bulunanlar; yöneticiler ve diğer personel olmak üzere iki kategoride değerlendirilir.

(2) MUSKİ Genel Müdürlüğünün; görev, yetki ve sorumluluklarını göz önünde bulundurmak suretiyle şef ve üstü düzeyindeki personel yönetici kategorisinde ele alınmıştır.

Değerlendiriciler

MADDE 8- (1) Başarı değerlendirmelerinde değerlendiriciler ile ilgili esaslar şu şekilde belirlenmiştir:

a) MUSKİ Genel Müdürlüğünde çalışan memur ve sözleşmeli personel için değerlendirici olarak tanımlanan yöneticiler; birinci (1.) ve ikinci (2.) derece değerlendiriciler olarak belirlenmiştir.

b) Çalışanların performansları hakkında birinci (1.) ve ikinci (2.) derece değerlendiriciler not vereceklerdir. Bu iki değerlendiricinin vermiş olduğu puanların ortalaması çalışanın o dönemdeki performans değerlendirme notunu oluşturacaktır. İki değerlendiricinin vermiş olduğu puanların ortalaması kesirli bir sayı çıkması halinde bu sayı en yakın tam sayıya tamamlanır.

c) Birinci amir, tamamladığı performans değerlendirme formunu ikinci amire gönderir. İkinci amirin değerlendirmeye itirazı yoksa görüş bildirmek suretiyle değerlendirmeyi onaylar, uygun gördüğü eğitimler varsa ekler ve İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına gönderir.

ç) Performans değerlendirmesi yapılacak personel ile değerlendiriciler, Ek-1 Performans Değerlendiriciler Listesinde belirlendiği gibidir.

İKİNCİ BÖLÜM

Değerlendirme Dönemleri, Düzeyleri ve Değerlendirme Dosyası

Değerlendirme dönemleri

MADDE 9- (1) Memur statüsündeki personel için Ocak ayında, sözleşmeli statüdeki personel için de Kasım ayında olmak üzere yılda bir kez yapılır.

(2) Değerlendirme dönem başlangıç tarihi 1 Ocak olarak uygulanır. Değerlendirme sonuçları sözleşmeli personel için Kasım ayı sonunda, memurlar için Ocak ayı sonunda İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına kapalı zarf ve üst yazı ile teslim edilir.

Değerlendirme düzeyleri

MADDE 10- (1) Değerlendirmede aşağıdaki dört aşamalı başarı düzeyi kullanılacaktır:

- a) (A) düzeyi (90-100 Puan)
- b) (B) düzeyi (76-89 Puan)
- c) (C) düzeyi (60-75 Puan) ç) (D) düzeyi (0-59 Puan)

Performans değerlendirme dosyası

MADDE 11 - (1) Performans değerlendirme dosyası, itinalı bir şekilde düzenlenir ve muhafaza edilir. Bu dosyada performans değerlendirme formu, performans değerlendirme sonuç formu, performans değerlendirme tebliğ formu ve varsa alınan ödüller ile ilgili bilgi ve belgeler bulunur.

(2) Memur ve sözleşmeli personelin performans değerlendirme notları özlük dosyalarıyla birlikte muhafaza edilir.

(3) Personelin yeterliliklerinin, yeteneklerinin ve görevlerinde başarı durumlarının saptanmasında özlük dosyaları ile birlikte performans değerlendirme dosyaları da başlıca dayanaktır.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Performans Değerlendirme Formlarının Doldurulması

Performans değerlendirme formlarının dağıtılması

MADDE 12 - (1) Performans değerlendirme formları, Ocak ayının ilk haftası İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı tarafından, değerlendirici pozisyonunda yer alan tüm birim yöneticilerine gönderilir.

(2) Değerlendiriciler, performans değerlendirme formlarını, bu Yönetmeliğe uygun olarak doldururlar. Birinci (1.) ve/veya ikinci (2.) derece değerlendiricilerin vermiş oldukları puanların ortalamaları çalışanların performans değerlendirme notlarını oluşturur.

(3) İlgili formlar söz konusu ay içerisinde doldurulup İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına geri gönderilir.

Performans değerlendirme formlarının doldurulması için gerekli asgari süre

MADDE 13 - (1) Haklarında performans değerlendirme notları verilecek olan çalışanların, değerlendirmelerini yapacak değerlendiricilerin yanında asgari 1 ay (30 gün) çalışmış olmaları esastır.

(2) Değerlendiricilerin hiçbirinin bulunmaması veya performans değerlendirme notu verecek süre kadar görevde kalmamaları halinde performans değerlendirme notları sonradan göreve atananlar veya vekilleri tarafından 30 günlük birlikte çalışma süresi tamamlandığında doldurulur.

Performans değerlendirme formlarının doldurulmasında uygulanacak puan usulü ve puanların derecelendirilmesi

MADDE 14- (1) Değerlendiriciler, performans değerlendirme formunu kullanarak, çalışanların mesleki, davranışsal ve bireysel tüm ortak özelliklerini değerlendirir. Ayrıca tüm gruplar için ortak 15 soru ile birlikte, 5 adet çalışanları (memur ve sözleşmeli personel) ve 5 adet yöneticileri kapsayacak şekilde toplamda 20 soru ve 100 tam puan üzerinden değerlendirme yapılır.

(2) Yöneticiler için hazırlanan performans değerlendirme kriterleri şef ve üstü düzeydeki yöneticiler için uygulanır.

(3) Performans değerlendirme notu ve ortalaması hesaplanırken kesirler en yakın tam sayıya tamamlanır. Bu suretle ortaya çıkan puanlar değerlendirmeye tabi tutulurlar. 59 ve daha aşağı puanlar “Yetersiz” olarak kabul edilirken, 60–75 arası puanlar “Orta”, 76-89 arası puan alanlar “iyi”, 90 ve daha yukarısı ise “ Çok iyi” şeklinde değerlendirilir.

(4) Performans değerlendirme formları doldurulurken kullanılacak olan derecelendirmeye ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibi olacaktır.

1=YETERSİZ: İşin gereklerini yerine getirme ve beklenen performansı gösterme açısından yetersizlikleri vardır. Normal görevlerinin bir bölümünü asgari düzeyde yerine getirir. Diğer görevlerini genellikle beklenildiği gibi yerine getirmez.

2=ORTA (Derecede) YETERLİ: İşin normal gereklerini genellikle yerine getirir. Ara sıra bazı görevleri yerine getirmede zayıflıklar olabilir. Genel olarak, beklenen düzeyde performans gösterir. Bu düzeyde performans derecesi gösterenler; performans düşüklüğüne sebep olan kriterler de göz önünde bulundurularak, gerekli görülmesi veya diğer birimlerde ihtiyaç olması halinde diğer birimlerde görevlendirilebilirler.

3=İYİ (Derecede) YETERLİ: İşin normal gereklerini her zaman yerine getirdiği gibi, ara sıra bazı konularda beklenenin, ortalamanın üzerinde de başarı gösterir.

4=ÇOK İYİ (Derecede) YETERLİ: İşin normal gereklerini her zaman karşılamanın üzerinde genellikle, birçok konuda beklenenin üzerinde çok iyi performans gösterir. Performans bakımından örnek gösterilecek düzeyde başarılıdır.

(5) Performans Değerlendirme Formları doldurulurken, ölçekte her başarı derecesi için verilen puan sınırları aşılmayacaktır. (Örneğin performansı “Orta” olarak değerlendirilen çalışana verilen performans değerlendirme notu 60-75 puan arasında olmalıdır.)

Değerlendirmelerin genel niteliği ve geçerli sayılmayacağı haller

MADDE 15 - (1) Garez veya özel maksatla çalışan hakkında gerçeğe aykırı değerlendirme yaptığı anlaşılan değerlendiricinin değerlendirmesi geçersiz sayılarak çalışan hakkında varsa diğer amir veya amirlerinin değerlendirmesine göre, yoksa o performans değerlendirme döneminde son üç yılın aritmetik ortalaması esas alınarak buna göre işlem yapılır. Üç yıldan az çalışmış ise sırasıyla önce son iki yılın aritmetik ortalamasına ve iki yıl olmaması durumunda ise son bir yılın notuna bakılır. Gerçeğe aykırı olarak memur lehine yapıldığı anlaşılan değerlendirmeler de geçersiz sayılır.

(2) Garez veya özel amaçla performans değerlendirme formlarını gerçeğe aykırı doldurdukları anlaşılan değerlendiricilerin cezai sorumlulukları saklıdır.

Performans değerlendirme formlarının doldurulması

MADDE 16 - (1) Performans değerlendirme formunda yer alan kriterler, çalışanı mesleki, davranışsal ve bireysel yeterlilikleri açısından değerlendirir. Performans değerlendirme formunda yer alan kriterlerin her biri 1-5 puan arasında puanlandırılacaktır. Değerlendirilen çalışanın, değerlendirilen kriteri en az bulundurma durumunda alacağı puan 1 (Bir) iken; çok başarılı bir çalışanın da alacağı puan en çok 5 (Beş) olacaktır. Çalışanların durumuna göre en az 1 (Bir) ve en çok 5 (Beş) puan verilecektir.

Görevden ayrılış halinde performans değerlendirme formlarının doldurulması

MADDE 17 - (1) Bir görevde 1 ay (30 gün) veya daha fazla bir süre bulunup başka göreve atanmaların performans değerlendirme notları, atanmalarından önceki değerlendirici konumundaki amirlerince ayrıldıkları tarihi takip eden 7 gün içinde doldurulur ve yeni görev yerlerine gönderilmek üzere İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına teslim edilir.

(2) Değerlendiricilerin performans değerlendirme formlarının doldurulma zamanı gelmeden görevlerinden ayrılmaları halinde performans değerlendirme formu, yerine atanan değerlendirici tarafından personel ile en az 1 ay (30 gün) birlikte çalıştıktan sonra doldurularak performans değerlendirme notlarını saklamakla görevli İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına teslim edilir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Performans Değerlendirme Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans değerlendirme notlarının öğrenilmesi

MADDE 18- (1) Performans değerlendirmesine tabi tutulan çalışanlar performans değerlendirme sonuçlarını, değerlendirme süreci sona erdikten sonra öğrenebilirler.

Performans değerlendirme sonuçları formlarının doldurulması ve çalışanlarla paylaşılması

MADDE 19 - (1) Performans Değerlendirme Sonuçları Formu, performans değerlendirmesi sonunda yetersiz (0-59) olarak değerlendirilen personel hakkındaki bilgilerin yazılı olarak kendisine aktarılmasını sağlayan bir formdan meydana gelmektedir. Bu form aracılığıyla çalışanın kendi performansını yöneticisinden öğrenmesi sağlanır.

(2) Performansı yetersiz olan personele, performansını geliştirmesi gerektiği konusunda bilgiler verilir. Ayrıca çalışanın performansını arttırabilmesi için alması gereken eğitimlere de yer verilerek eğitimlerden maksimum verim alınması sağlanabilir.

(3) Çalışanların Performans Değerlendirme Puanları, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına gönderilirken; Performans Değerlendirme Sonuçları Formu, çalışanın görev yaptığı birimde muhafaza edilir. Böylece çalışanın mevcut performansı ve daha sonraki dönemlerdeki performansı hakkında da bilgilerin takip edilmesi kolaylaşmış olacağından, performans değerlendirme dönemlerini beklemeden çalışanların uyarılmaları yapılarak çalışanın eksik yönlerini geliştirmesi daha kısa sürede sağlanabilir.

Performans notu düşük olanların durumu

MADDE 20 - (1) Performansı yetersiz (0-59 arasındaki herhangi bir puan) olarak değerlendirilen memur personelin eksikliklerinin tespit edildiği alanlarda amir ile personel arasında görüşme yapılarak MUSKİ Genel Müdürlüğünün hedefleri ve görevleriyle bağlantılı gelişim planları hazırlanır ve uygulanır.

(2) Performansı yetersiz (0-59 arasındaki herhangi bir puan) olarak değerlendirilen sözleşmeli personel yazılı olarak uyarılır. İkinci defa yetersiz performans gösteren sözleşmeli personelin bu durumu bir sonraki sözleşme yenileme döneminde sözleşme yenilememe gerekçesi olarak dikkate alınabilir.

Performans değerlendirmesine itiraz olması durumu

MADDE 21 - (1) Personel, performans değerlendirme formunun kendine tebliğ edildiği tarihten itibaren 3 iş günü içinde başarı puanına ilişkin olarak İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığına, itirazına dayanak teşkil eden hususları da belirtmek suretiyle yazılı şekilde itiraz edebilir. İtiraz sonrasında birinci ve ikinci amir bir araya gelir ve ortak görüşmede anlaşma sağlanan itiraz noktaları için ortak değerlendirme notu verilir ve açıklamalar bölümüne gerekli açıklama ikinci amir tarafından yazılır ve her iki amir tarafından onaylanır. Yapılan bu yeni değerlemeye tekrar itiraz edilemez.

BEŞİNCİ BÖLÜM

Çeşitli Hükümler

Performans değerlendirme notlarının muhafazası

MADDE 22 - (1) Performans değerlendirme notları İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığının sorumluluğunda muhafaza edilir ve arşivlenir. Performans değerlendirme sonuçları formu ise her çalışanın görev yaptığı Daire Başkanlığı / Şube Müdürlüğü tarafından fiziki olarak veya elektronik olarak güvenli bir biçimde korunur/saklanır. Buradaki amaç çalışanın mevcut dönem performans sonuçları ile bir sonraki dönem performans sonuçlarının karşılaştırılarak değerlendirilmesinin daha sağlıklı ve hızlı bir şekilde yapılmasını sağlamaktır.

(2) Memur ve sözleşmeli personelin performans değerlendirme notları özlük dosyalarıyla birlikte muhafaza edilir. Performans değerlendirme formlarının korunmasında/saklanması üstünde “GİZLİ” yazısı bulunan zarfların kullanılması zorunludur.

(3) Çalışanların performansları ile ilgili her türlü yazışma, evrak ve belgelerin sevkinde ve performans değerlendirme formlarının muhafazasında gizlilik esastır. Performans değerlendirme notlarını muhafaza etmekle görevli çalışanların; gizliliğe riayetleri, edindikleri bilgileri açıklamamaları şarttır. Bu esaslara uymadıkları tespit edilenler 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa, Kişisel Verileri Koruma Kanunu, İş kanunu ve ilgili diğer yasal mevzuata göre cezalandırılmakla beraber bir daha aynı görevlerde çalıştırılmazlar.

Memuriyetleri sona erenlerin performans değerlendirme notlarının muhafazası

MADDE 23 - (1) Memurlardan;

- a) 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümlerine göre memurluktan çıkarılan,
- b) Memurluğa alınma şartlarından herhangi birini taşımadığı sonradan anlaşıldığı veya memurlukları sırasında bunlardan birini kaybettiği için memuriyetine son verilen,
- c) İstifa eden,
- ç) İstek, yaş haddi ve malullük sebeplerinden biri ile emekliye ayrılan veya vefat eden memurların performans notları, özlük dosyaları ile birleştirilerek ilgili mevzuatın öngördüğü şekilde muhafaza edilir.

Performans puanı yüksek olan personelin ödüllendirilmesi

MADDE 24 - (1) 23.07.2004 tarihli ve 25531 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 22'nci maddesinin dördüncü fıkrası kapsamında sözleşmeli ve işçi statüsünde çalışanlar hariç MUSKİ Genel Müdürlüğü memurlarına, başarı durumlarına göre toplam memur sayısının % 10'unu ve Devlet Memurlarına uygulanan aylık katsayısının (30.000) gösterge rakamı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarı geçmemek üzere hastalık ve yıllık izinleri dahil olmak üzere, çalıştıkları sürelerle orantılı olarak hazırlanan performans değerlendirme notlarına göre MUSKİ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Kararı ile yılda en fazla iki kez ikramiye ödenebilir.

(2) Sözleşmeli statüde görev yapan personel, 2 sene üst üste “ÇOK İYİ” olarak değerlendirildiği takdirde Genel Müdürlük Makamı tarafından “TEŞEKKÜR” belgesi ile ödüllendirilebilir.

Yürürlük

MADDE 25 - (1) Hazırlanan bu “Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Memur ve Sözleşmeli Personel İçin Performans Ölçütleri Belirleme ve Performans Değerlendirme Yönetmeliği”, MUSKİ Genel Kurulunun (Büyükşehir Belediye Meclisi) kabulü ve yayımı ile yürürlüğe girer.

Yürütme

MADDE 26- (1) Bu Yönetmelik hükümlerini Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürü yürütür.

EKLER**Ek-1 PERFORMANS DEĞERLENDİRİCİLER LİSTESİ**

Unvanı	1.Derece Değerlendirici	2.Derece Değerlendirici
Genel Müdür	Büyükşehir Belediye Başkanı	
Yönetim Kurulu Üyeleri	Büyükşehir Belediye Başkanı	
Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür	Büyükşehir Belediye Başkanı
1.Hukuk Müşaviri	Genel Müdür	
Özel Kalem Müdürü	Genel Müdür	
Teftiş Kurulu Başkanı	Genel Müdür	
Daire Başkanı	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür
Müfettiş ve Müfettiş Yardımcısı	Teftiş Kurulu Başkanı	Genel Müdür
Hukuk Müşaviri, Avukat	1.Hukuk Müşaviri	Genel Müdür
Şube Müdürü	Daire Başkanı	Genel Müdür Yardımcısı
Mali Hizmetler Uzmanı, Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	Şube Müdürü	Daire Başkanı
Uzman, Sivil Savunma Uzmanı	Şube Müdürü	Daire Başkanı
Şef, Memur, Sözleşmeli Personel	Şube Müdürü	Daire Başkanı

Ek-2 PERFORMANS DEĞERLENDİRME SONUÇLARI FORMU

Performans Değerlendirme Puan Skalası

0-59	
Yetersiz	
KİŞİSEL GELİŞİM İHTİYACI	
Çalışanın Güçlü Yönleri:	
Geliştirilmesi Gereken Yönleri:	

<p>Çalışanın Eğitim İhtiyacı</p> <p>() İş başında eğitim () Rotasyon</p> <p>() İş dışında eğitim () İş</p> <p>Zenginleştirme () Diğer.....</p> <p>Eğitimle ilgili ifade edilmesi gereken diğer önemli noktalar</p>				
	Değerlenen Kişi	1. Derece Değerleyici	2. Derece Değerleyici	Onay/İmza/Tari h
Adı/Soyadı				
İmza				

**Ek – 3 MUĞLA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
YÖNETİCİ/MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONEL İÇİN YETKİNLİK
BAZLI PERFORMANS DEĞERLENDİRME FORMU**

Yöneticinin/Personelin Adı ve Soyadı:		Tarih:/....../20....			
T.C. Kimlik No:		Kadro Unvanı:			
Görev Unvanı:		Görev Yeri:			
Bulunduğu Daire Başkanlığı/Şube Müdürlüğü/Birimde Göreve Başlama Tarihi:					
1) Memur ve sözleşmeli personel için 1’den 20’ye kadar olan şıklarla değerlendirme yapılacaktır.					
2) Yönetici pozisyonundaki personel için 1-15 ve 21-25 arası şıklar değerlendirilecektir.					
3) Personelin durumuna göre en az 1 (Bir) ve en çok 5 (Beş) arasında puan verilecektir.					
DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ			I. Amir	II. Amir	
Her soru için 1-5 arası puanlama yapılacaktır.					
MESLEKİ YETERLİLİK	1	İş Bilgisi (Yaptığı işe ilişkin teorik ve pratik bilgi düzeyi)			
	2	Verimlilik (Görevini istenilen zamanda ve miktarda en uygun maliyetle yapabilme becerisi)			
	3	İş Kalitesi (İşini standartlara uygun olarak yapabilme becerisi)			
	4	Sorumluluk (Görev sorumluluğuyla araç ve gereçleri doğru kullanma ve sonuçları üstlenme)			
	5	Analitik Olma/Problem Çözme Becerileri (Sorunlar karşısında etkili ve daha pratik çözümler geliştirebilme becerisi)			
DAVRANIŞ YETERLİLİK	6	İnsan İlişkileri (Üstleri, astları, çalışma arkadaşları ve çevresi ile uyumlu ilişkiler ve sağlıklı iletişim kurmak)			
	7	Organizasyon Becerisi (Verilen görevi organize edebilme ve sonuçları takip edebilme becerisi)			
	8	Değişen Şartları Kavrama ve Uygulama (Kurum içi ve kurum dışı şartları yakından takip edebilme ve bunları kuruma adapte edebilme becerisi)			
	9	Temsil Yeteneği (Dış görünüş tavrı ve davranışları ile temsil yeteneği)			
	10	Takım Çalışması (Takım üyeleri ile işbirliği ve dayanışma içinde çalışma, bilgiyi paylaşma)			
BİREYSEL YETERLİLİK	11	Vatandaş ve çalışan odaklılık (Görevini diğer birim çalışanlarının ve vatandaşların arzu ve beklentileri doğrultusunda yerine getirebilme becerisi)			
	12	Karar alma (Kendisini ilgilendiren konularda karar alabilme, inisiyatif kullanabilme)			
	13	Programlı Çalışma (kendisine verilen çalışmalarını önem ve aciliyetine göre sıraya koyarak bitirebilme becerisi)			
	14	İşe Bağlılığı (yaptığı işi benimseyerek yapabilme becerisi, işe ve kuruma bağlılık derecesi)			
	15	İletişim Becerisi (Yazılı ve sözlü iletişim ile birlikte beden dilini kullanabilme becerisi)			
ÇALIŞANLAR İÇİN KRİTERLER	16	Girişimcilik ve yeniliklere yatkın olma (yaptığı işlerle ilgili olarak güncel olayları takip edebilme, yönetime işlerin işleyişi ile ilgili yeni öneriler sunma becerisi)			
	17	Esneklik (Yöneticisinin bilgi ve izni doğrultusunda kendisine verilen diğer görevleri de yerine getirebilme becerisi)			
	18	Kendisine Verilen Görevleri Yerine Getirebilme Becerisi (Kendisine verilen görevle ilgili beklentileri karşılayabilme becerisi)			
	19	Problem çözme ve üretkenlik (karşılaştığı problemleri hızlı ve doğru biçimde çözme, fikir geliştirme, araştırma yapma, farklı düşünceler ortaya koyma)			
	20	Öğrenmeye yatkın olma (hizmet içi eğitimlerde ve görev aldığı çalışmalarda başarılı bir performans gösterebilme becerisi)			

YÖNETİCİLER İÇİN KRİTERLER	21	Pozitif Düşünme (kendilerini ve çalışanları motive etme becerisi)		
	22	Rehberlik ve Geliştirme (Çalışanlarına karşı örnek olma ve onların kendilerini geliştirmelerine imkânlar sunma)		
	23	Analitik Olma/Problem Çözme Becerileri (Sorunlar karşısında etkili ve daha pratik çözümler geliştirebilme becerisi)		
	24	Yetkilendirme (çalışanlar arasında adil iş dağılımı yapabilme ve işle eşit oranlı sorumluluk verebilme becerisi)		
	25	Mevzuat Bilgisi (Yürüttüğü iş ve işlemlerle ilgili mevzuat bilgisine sahip olma ve güncel mevzuatı takip edebilme becerisi)		

GENEL TOPLAM			
NOT ORTALAMASI (1. ve 2. Amirin Notlarının Ortalaması)			

Puanlama: () 0-59 Yetersiz () 60-75 Yeterli () 76-89 İyi () 90-100 Çok İyi

DEĞERLENDİRENLER

1. Amir

2. Amir

Unvanı:.....

Unvanı:

Adı ve Soyadı:.....

Adı ve Soyadı:.....

İmza:

İmza:

Tarih:

Tarih:

Performans Açıklama:

Ek-4

**MUĞLA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
YÖNETİCİ/MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONEL İÇİN
PERFORMANS DEĞERLENDİRME TEBLİĞ FORMU**

Yöneticinin/Personelin Adı ve Soyadı:		Tarih:/...../20....
T.C. Kimlik No:	Kadro Unvanı:	
Görev Unvanı:	Görev Yeri:	
Bulunduğu Daire Başkanlığı/Şube Müdürlüğü/Birimde Göreve Başlama Tarihi:		
Puanlama: () 0-59 Yetersiz () 60-75 Yeterli () 76-89 İyi () 90-100 Çok İyi		
DEĞERLENDİRENLER		
1. Amir	2. Amir	
Unvanı:.....	Unvanı:	
Adı ve Soyadı:.....	Adı ve Soyadı:.....	
İmza:	İmza:	

Performans Açıklama:

Tebliğ Eden Ad - Soyad Tarih İmza
--

Tebellüğ Eden Ad - Soyad Tarih İmza
--

Sonuç olarak; İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığınca hazırlanan “**MUSKİ Genel Müdürlüğü Memur ve Sözleşmeli Personel İçin Performans Ölçütleri Belirleme ve Performans Değerlendirme Yönetmeliği**” nin kabul edilmesi, 2560 sayılı Kanunun Genel Kurulun Görevleri Başlıklı 6 ncı maddesinin birinci fıkrasının (I) bendi “Yönetim Kurulunca ön incelemeleri yapılan yönetmelikleri inceleyip karara bağlamak” hükmü gereğince Genel Kurulun 27.05.2021 Perşembe günü yaptığı Mayıs ayı olağan toplantısında **OY BİRLİĞİ İLE KABUL EDİLMİŞTİR.**

Genel Kurul Başkanı
Dr. Osman GÜRÜN
Büyükşehir Belediye Başkanı

Can CANBEY
Kâtip Üye

İlknur ÜLKÜM SEFEROĞLU
Kâtip Üye